



Unidad de Análisis y Convenios de Desempeño

Informe de Avance Convenio de Desempeño

Universidad Austral de Chile

CONSOLIDACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN DE LOS PROGRAMAS DE DOCTORADOS PARA AUMENTAR LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD DE LA UACH EN LAS ÁREAS ESTRATÉGICAS DE BIOCIENCIAS, BIOTECNOLOGÍA Y CIENCIAS VETERINARIAS, COMO BASES DEL DESARROLLO SOCIAL Y PRODUCTIVO

Internacionalización de Doctorados

AUS 1203

Período de Evaluación: 31 de Marzo de 2014

Fecha de Presentación del Informe: 15 de abril de 2014

INDICE

1	Estado de Avance Convenio de Desempeño al 31 de marzo de 2014	3
1.1	Avance por Objetivos de Convenio de Desempeño	3
2	Resumen de Recursos del Convenio de Desempeño (\$ Nominales)	28
2.1	Resumen Ejecución de Recursos del Convenio de Desempeño Presupuesto año 2013(\$ Nominales)	28
2.2	Análisis de la Ejecución Financiera Presupuesto año 2013 al 31 de marzo de 2014	29
2.3	Resumen Ejecución de Recursos del Convenio de Desempeño Presupuesto año 2014(\$ Nominales)	30
2.4	Análisis de la Ejecución Financiera Presupuesto año 2014 al 31 de marzo de 2014.....	31
3	Aspectos Relevantes sobre Implementación del Convenio de Desempeño al 31 de marzo de 2014	32
3.1	Logros Tempranos y No Previstos	32
3.2	Logros Previstos.....	32
3.3	Cumplimiento de compromisos derivados de la implementación del Convenio	32
3.4	Dificultades para el avance (externas e internas)	33
3.5	Desafíos	33
4	Percepción sobre la Implementación y Avance de Logros del Convenio de Desempeño (Anual)	34
4.1.	Percepción de Autoridades Universitarias	34
4.2.	Percepción de Académicos.....	36
4.3.	Percepción de Estudiantes	36
4.4.	Percepción de Funcionarios	36
4.5.	Percepción de Actores Externos.....	36
4.6.	Otros Comentarios	36
5	Informe Detallado sobre Ejecución de Lista de Bienes y Servicios (LBBSS) del Convenio de Desempeño	37
5.1	Programación y Ejecución de LBBSS al 31 de marzo de 2014	37
5.2	Análisis de la Ejecución de LBBSS	37

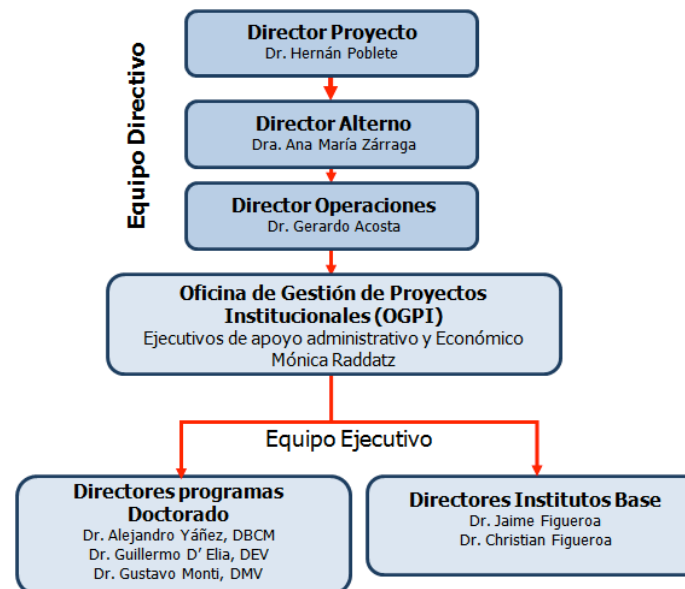
1 Estado de Avance Convenio de Desempeño al: 31 de marzo de 2014

1.1 Avance por Objetivos de Convenio de Desempeño

Objetivo General del Convenio de Desempeño: Desarrollar un plan estratégico institucional específico que permita mejorar y aumentar la calidad, pertinencia y competitividad de los programas de doctorados en las áreas estratégicas de las Biociencias, a nivel internacional y su acreditación. El fortalecimiento, desarrollo y consolidación de estas áreas interdisciplinarias a nivel internacional, potenciará la generación, creación e innovación de nuevos conocimientos y productos que permitan aportar a la solución de problemas complejos de la industria regional y nacional (acuícola, ganadera, frutícola, entre otras), aportando al impulso de la innovación y desarrollo científico y social del país, así como capital humano avanzado de nivel internacional.

Organización:

Organización de directivos y académicos para el desarrollo del proyecto MECESUP



NOTA: A partir de 4 marzo, asume la Dirección del Proyecto la Dra. Ana María Zárraga, dado que en esta fecha el Dr. Hernán Poblete asume como Vicerrector Académico de la UACH. Se integra al proyecto, el nuevo Director de Postgrado, Dr. Rodrigo Browne en calidad de Director Alterno.

Objetivo Específico 1: Desarrollar e innovar en las áreas de los programas de doctorado comprometidos de modo de aportar con recursos humanos y tecnologías avanzadas que permitan sustentar el desarrollo de conocimiento fundamental e innovador, en función de las demandas del medio social y productivo regional, nacional y mundial con la consolidación de nuestros programas en una categoría internacional con nivel inglés intermedio de alumnos y profesores de los programas.

Indicadores				
Nombre Indicador	Línea Base	Meta Año 1	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Áreas potenciadas posicionadas internacionalmente	170	190	Datos informados por Biblioteca UACH. Base de datos se ha vinculado a la DID. Se habilitará un link para acceso directo a la producción periódica. (Anexo 9) Cs Veterinarias Producción 2012: 33 Producción 2013: 40 Producción 2014: 3 Ecología y Evolución Producción 2012: 47 Producción 2013: 56 Producción 2014: 8 Biología Celular y Molecular Producción 2012: 44 Producción 2013: 50 Producción 2014: 4 Nota: Línea base no fue correctamente estimada *Línea base real 124. Biblioteca. Aumentado: 22 publicaciones (Total real 2013: 146 publicaciones)	Dirección Investigación Biblioteca
	papers/año en áreas estratégica	23		
	124	146		

Programas con acreditación internacional	1	1	Se activó convenio con Rutgers University, NJ, USA, Universidad acreditada de USA. Este convenio se activó con la realización de una pasantía que se está ejecutando entre marzo-junio del presente año. (Anexo 4).	Escuela de Graduados de Ciencias
--	---	---	---	----------------------------------

Indicadores				
Nombre Indicador	Línea Base	Meta Año 1	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Manejo del idioma inglés de académicos y doctorandos, verificado a través de pruebas estandarizadas reconocidas.	25% est 75% academ	40% est	<p>La meta está atrasada pues como resultado del curso de inglés dictado por el Instituto de Lenguas de Virginia Tech durante el segundo semestre del año 2013, se detectó:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La necesidad de elevar el nivel de inglés de los estudiantes de básico a intermedio. 2. Crear un programa especial para postgrado. <p>Por tanto, la UACH gestionó en marzo la contratación de un profesor que levante el nivel de beginners como primera etapa. El Profesor Castillo presentó un programa de inglés exclusivo para los estudiantes y profesores de los programas. Se creó en Registro Académico el código para el curso de inglés para postgrado GCIE401 (Ver Anexo 5). Este curso se abrirá a todos los programas de postgrados UACH</p>	<p>Dirección de Postgrado Registro Académico Escuelas de Graduados en Ciencias y Ciencias Veterinaria</p>

Indicadores				
Nombre Indicador	Línea Base	Meta Año 1	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Reforma curricular a través de la incorporación de seminarios y cursos en idioma inglés	1	3	<p>Curso Inglés obligatorio: Se crea el curso de inglés de postgrado como asignatura obligatoria para el Plan de Estudio de los estudiantes con el código curso de inglés: GCIE 401. Este curso será obligatorio para estudiantes de 1er año y sugerido fuertemente a las promociones anteriores (Anexo 5)</p> <p>Cursos Internacionales: Enero de 2014: se realizaron cuatro cursos internacionales en inglés y un Simposio Internacional de Programas de Postgrado UACH en Biociencias, (ver Anexo 1). Los nombres de los cursos son: 1. "International workshop Bioscience", 2. "Evolutionary and Ecological Genomics. 3. "GIS and Spatial Analysis using open source software", 4. "4th Cell Biology Summer School".</p> <p>Difusión: http://doctoradosinternacionales.uach.cl/noticias/post.php?s=2013-10-01-primer-simposio-de-programas-de-postgrado-uach-en-biociencias Los estudiantes y profesores presentaron en inglés, orales y posters Lo que fue muy bien evaluado por la audiencia y profesores invitados. Los estudiantes y profesores contaron con el apoyo de la profesora Crystal Cook del Inst de Lenguas de Virginia Tech El simposio presentó un alto nivel de transversalidad entre programas.</p>	Dirección de Postgrado Registro Académico Escuelas de Graduados

<p>Contrato de nuevos investigadores para de los programas de doctorado.</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p>Se contrató un académico a jornada completa Dr. Cristóbal C. Verdugo asignado a la Facultad de Ciencias Veterinarias. (ver Anexo 2). El programa de Biología Celular y molecular está iniciando gestiones para la contratación de un académico.</p>	<p>Dirección de Personal. Facultad Veterinaria. Escuelas de Graduados</p>
--	----------	----------	--	---

Hitos			
Descripción Hito	Fecha de cumplimiento del hito	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Contratación de Doctores jornada completa	1 marzo 2014	LA Facultad de Ciencias Veterinarias contrató al Dr Cristian Verdugo. El Directorio del Proyecto MECESUP apoyó la elección pues las actividades del Dr Verdugo son transversales a los programas de doctorado del proyecto. (Anexo 2).	Dirección de Personal
Firma de convenios internacionales de doble graduación	Marzo 2014	Se espera aumentar el número de convenios de doble graduación con la homologación entre programas. El programa de Doct Biol Cel Mol está en proceso de homologación con el programa de la Universidad de Regensburg, lo que fortalecerá las actividades de doble graduación. El Programa de Ciencias Veterinarias por su parte, cerró convenio de homologación con la U. de la Plata en Argentina. (Anexo 4).	Escuela de Graduados en Ciencias
Realización de cursos de inglés para profesores.	1 Semestre 2014	Se contrató al Dr Ricardo Castillo quien propuso un programa de fortalecimiento de inglés para postgrado para profesores (ver Anexo 5).	Dirección de estudios de Postgrado. Escuelas de Graduados.
Realización de cursos de inglés para estudiantes	1 Semestre 2014	Se contrató al Dr Ricardo Castillo quien propuso un programa de fortalecimiento del inglés para a estudiantes (ver Anexo 5).	Dirección de Estudios de Postgrado. Escuelas de Graduados
Consolidación de profesores, medidos por productividad científica, acreditación para doctorado o promoción académica	Marzo 2014	Nuevos criterios acreditación profesores recién contratados. El Plan Estratégico de la UACH 2014 incorporó en sus objetivos, crear nuevos criterios de acreditación para investigadores nivel Postdoctorados con productividad científica demostrada. Esto con el objeto de facilitar su inserción e integración a los claustros de doctorado. Los requerimientos actuales exigen experiencia demostrada como docentes responsables de asignaturas de pregrado y una línea de investigación consolidada, lo que frena su participación en los programas de doctorado. La productividad científica aumentó según lo comprometido. Se espera que los clastros aumentarán el número de profesores acreditados, una vez que se formalicen criterios de acreditación para académicos que recién se insertan	Dirección de Postgrado Escuelas Graduados
Planificación y ejecución de cursos internacionales en Inglés	Enero 2014	Simposio y Curso internacionales realizados en inglés en marzo 2014 (ver Anexo 1).	Dirección de Postgrado Escuelas de Graduados

Hitos			
Descripción Hito	Fecha de cumplimiento del hito	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Proceso de comparación con programas de doctorado extranjeros equivalentes	Marzo 2014	Los convenios de homologación generados son: Programa de Biología Celular y Molecular con la Universidad de Regensburg. Este proceso ya se inició según se documenta en Anexo 4. Programa de Ecología y Evolución aún no ha definido Programa de Cs Veterinarias con U. de la Plata, Argentina. (Ver Anexo 4)	Dirección Estudios Postgrado Escuelas

Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo Específico 1:

El objetivo N° 1, propone: “Desarrollar e innovar en las áreas de los programas de doctorado comprometidos con la consolidación en una categoría internacional con nivel de inglés intermedio de alumnos y profesores de los programas”.

Productividad: Durante este período se habilitó un procedimiento que vincula a la Biblioteca UACH con las Escuelas de Graduados y DID para la vigilancia directa de la productividad científica de los programas. El análisis realizado por Biblioteca UACH precisó la línea base 2012, con lo cual la productividad real se elevó según lo propuesto en el CD. **(Anexo 9, Publicaciones y Encuestas)** **Simposio y cursos:** Durante el período enero-marzo de 2014, se realizó el Simposio Internacional y varios cursos internacionales en las áreas de la especialidad de los programas de doctorado, en la cual profesores y estudiantes participaron con presentaciones orales y posters en inglés. **Inglés:** En este período se concordó estructurar un curso para levantar el inglés de nivel beginners detectado en un segmento importante de los estudiantes que cursaron las actividades de inglés en 2013. Para elevar el nivel de inglés, se gestionó en el presente período un programa de inglés para postgrado dependiente de la escuela de Graduados. Este avance es importante pues el profesor presentó un programa para fortalecer el inglés de postgrado, demuestra las capacidades requeridas. Por otra parte, se creó un **curso de inglés, GCIE401**, el cual es de carácter obligatorio para todos los estudiantes que ingresa a los programas y se insertó en el Plan de Estudios 2014 de los 3 programas.

Objetivo Específico 2: Mejorar el desarrollo de los programas de doctorado mediante la atracción e inserción de estudiantes nacionales y extranjeros en los programas de doctorado de la UACH conforme a los estándares de selección de los programas.

Indicadores				
Nombre Indicador	Línea Base	Meta Año 1	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Aumento del número de estudiantes nacionales y extranjeros en los programas de doctorado	10%	20%	Se registra información sobre nuevos estudiantes nacionales ingresados a los programas (Ver Anexo 6). Lo criterios para la aceptación al programa son concordantes con los que solicita Conicyt. Estos son: Notas pregrado, Ranking egreso, Prueba admisión, Publicaciones, Congresos, Entrevista Personal, Carta de intención y recomendación. Con estos datos se genera el ranking de ingreso. Los matriculados son: Doctorado Biología Celular y Molecular: 5 estudiantes matriculados 2014, 3 con becas Conicyt Doctorado en Ecología y Evolución 6 estudiantes aceptados. Becados 2 Conicyt Doctorado en Ciencias Veterinarias 6 estudiantes aceptados, 6 becas Conicyt	Escuelas de Graduados
Número de estudiantes extranjeros atraídos por los programas	16%	16%	Estudiantes extranjeros aceptados 2014: Doctorado Biología Celular y Molecular: Postularon 2 cubanos, aceptados 2 cubanos Doctorado en Ecología y Evolución Postularon: 7 extranjeros, aceptados 6 Doctorado en Ciencias Veterinarias Postularon: 5 extranjeros, aceptados 2	Escuelas de Graduados
Mantener tasas de retención de estudiantes	90%	90%	Se registra información sobre nuevos estudiantes ingresados a los programas para el período	Escuelas de Graduados
Tasas de graduación de doctores	13	15	Se registra información sobre nuevos estudiantes ingresados a los programas para el período	Escuelas de Graduados

<p>Actividades de internacionalización (seminarios internacionales, congresos de estudiantes, etc.)</p>	<p>0</p>	<p>2</p>	<p>Se realizó un congreso internacional de estudiantes graduados entre el 3 – 10 de enero de 2014. Este incluyó 4 cursos satélites internacionales dictados en Ingles: Total 4 actividades en conjunto.</p> <p>En este período se está vinculando la U. Relaciones Internacionales UACH con la - Dirección Asuntos Estudiantiles (DAE) y Centro de Salud con las Escuelas de Postgrado para estructurar una plataforma de servicios a los estudiantes graduados (Ver Anexo 12)</p>	<p>Dirección de Postgrado Escuelas de Graduados DAE U Relaciones Internacionales Centro Salud.</p>
---	----------	----------	---	--

Hitos			
Descripción Hito	Fecha de cumplimiento del hito	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Planificación y realización de giras de promoción, seminarios y congresos internacionales de estudiantes	Marzo 2014	1 ^{er} Congreso Internacional de Estudiantes con 4 cursos satélites al congreso, del 3-10 de enero 2014 (Ver Anexo 1). Paralelamente, se implementó sitio web del proyecto, El Director de Postgrado concretó una gira por Latinoamérica, en particular Colombia. Producto de esta actividad se recibieron un mayor número de consultas de interesados. El proceso fue afectado porque Conicyt finalmente, no llamó a postulación a becas para extranjeros	Dirección de Postgrado Escuelas de Graduados Dirección de Postgrado UACH y Escuela de Graduados.
Campaña anual de difusión de prensa escrita en medios digitales para atraer a estudiantes extranjeros.	Marzo 2014	Pg. Web: doctoradosinternacionales@uach.cl , http://doctoradosinternacionales.uach.cl facebook: https://www.facebook.com/doctoradosuach twitter: https://twitter.com/	Dirección de Postgrado Escuelas de Graduado
Campañas de difusión en medios digitales de acceso de estudiantes extranjeros para la realización de cursos internacionales y/o regulares UACH.	Marzo 2014	Hemos recibido contacto de algunas de Universidades LAM y de sus estudiantes e iniciado acciones para entrevistas y gestionar becas de apoyo por parte del país de origen y de la UACH a través de las becas Conicyt y apoyo Institucional. Se presentó propuesta a la UACH de becas de manutención para estudiantes talentosos extranjeros, una por programa, con el fin de facilitar su inserción en la UACH y en Valdivia, en el intertanto postula a becas Conicyt. Se mantiene activa la pg web y medios de información a través de las redes Se envía información con académicos y estudiantes que participand e congresos internacionales	Dirección de Postgrado Escuelas de Graduados

Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo Específico 2:

El objetivo propone “Mejorar el desarrollo de los programas de doctorado mediante la atracción e inserción de estudiantes nacionales y extranjeros en los programas de doctorado de la UACH conforme a los estándares de selección de los programas.”

Un hito importante para aumentar la inserción de extranjeros fue la incorporación en el Plan Estratégico de la UACH 2014, de una BECA DE MANUTENCION para un estudiante extranjero talentoso por programa en internacionalización. El estudiante se puede acoger además a Beca de liberación de Arancel que ofrece la Dirección de Postgrado y BECA ejecución de Tesis que ofrece la DID.

En difusión, se ha mantenido la difusión en las redes sociales, facebook, twitter, se ha enviado información a universidades LAM con el apoyo de los estudiantes internacionales de los programas amplia difusión con el envío de información a Universidades LAM, a través de las redes sociales para lo cual se cuenta con una periodista para el proyecto. Otro mecanismo efectivo de difusión es vía las alianzas de profesores con investigadores internacionales

Objetivo Específico 3: Consolidar y aumentar los beneficios y las facilidades de infraestructura y equipamiento para apoyo de los estudiantes de doctorado en tesis en las áreas estratégicas definidas.

Indicadores				
Nombre Indicador	Línea Base	Meta Año 1	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Aumentar espacios para doctorantes y para acoger estudiantes y profesores internacionales	0	200	<p>A fines de abril 2014 la Dirección de Servicios hará entrega del 4° piso de la torre "C" del Ex Hotel Isla Teja correspondiente a la "Casa de huéspedes de Postgrado UACH", para Profesores visitantes extranjeros y nacionales,</p> <p>Informe de Dpto de Servicios: En enero 15 se iniciaron los trabajos de empresa Vicentino la cual se adjudicó el ítem obras civiles.</p> <p>3.- La partida de calefacción y agua calientes se sancionó en enero del 2014.</p> <p>Para actividades académicas: Se habilitarán 80 m² para estudiantes y profesores en la Facultad de Medicina Veterinaria y 126 m² en la Facultad de Ciencias (Ver Anexo 8).</p>	<p>Vicerrectoría Académica Facultades de Ciencias y Veterinaria. Dirección de Obras UACH</p>

Indicadores				
Nombre Indicador	Línea Base	Meta Año 1	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Mejoramiento del grado de satisfacción de los estudiantes respecto de la calidad de los programas	80	85	Se encuentra en elaboración una nueva encuesta para agosto 2014	Dirección Postgrado Escuelas de Graduados
Tasas de inserción de doctores, tanto en la actividad educacional terciaria como productiva	0	1	Se establece un convenio Marco para el trabajo conjunto entre la Empresa <i>Ewos Innovation Chile</i> y el programa de doctorado en Biología celular y Molecular para la realización de tesis en conjunto con esta empresa y lograr la eventual contratación posterior de doctores en la empresa (Ver Anexo 10).	Escuelas de Graduados. Oficina de Gi2
Tesis en co-tutela entre Universidad y empresas	0	2	Se estableció el llamado a concurso a estudiantes de los 3 programas de doctorado involucrados a postular a ayuda para tesis que tengan esta calidad de co-tutela con empresas (Ver Anexo 10). Una estudiante del programa de Doctorado en Ciencias mención Biología Celular y Molecular se adjudicó una Aduantía de Tesis en la empresa (Ver Anexo 10).	Escuelas de Graduados (Seguimiento de graduados)
Licitación y compra de equipos científicos tecnológicos. Licitación y Compra de equipos para docencia y administración de los Programas.	0	0	Se dispone de una propuesta de llamado de solicitud de equipos a los académicos de los tres Cuerpos Académicos del Proyecto. Se adjunta Carta solicitud (Ver Anexo 11). Docencia: Se dispone de solicitud de equipos para salas de clases, sala de Videoconferencia y Dirección Escuela (ver Anexo 8). Se está a la espera poder instalarlos, validarlos, capacitarse con el personal del centro informático de nuestra Institución.-El mobiliario está en proceso de comparación según informe de Adquisiciones. Anexo 11	Escuelas de Graduados. Nº de estudiantes capacitados en nuevas tecnologías Departamento de Adquisiciones Licitación.
Diseño y licitación de obras a remodelar y habilitar para el apoyo de estudiantes y centro de acogida	0	2	Se están ampliando los espacios para estudiantes y académicos en centro de acogida de la Universidad y en las Escuelas de graduados, confeccionándose las bases de licitación respectiva para envío a No objeción de MECESUP (Ver Anexo 8).	Dirección de Obras UACH

Hitos			
Descripción Hito	Fecha de cumplimiento del hito	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
<p>Proceso de formulación de características técnicas de los equipos y de licitación.</p> <p>Licitación y Compra de equipos para docencia y administración de los Programas.</p>	<p>Marzo 2014</p> <p>Marzo 2014</p>	<p>Adquisición de equipamiento de tecnología de la información y del mobiliario a la fecha.</p> <p>1.- Equipamiento de tecnología de la información: (video proyector y televisor LED, notebook, computador de escritorio, impresora, unidad de respaldo, router, equipamiento de videoconferencia)</p> <p>Todos los equipos recibidos, instalados y en funcionamiento, solo resta por efectuar la capacitación para los sistemas de videoconferencia la cual está programada con fecha 28/04/2014.</p> <p>Doctorado de Ciencias Veterinarias.</p> <p>2.- Mobiliario: (Lote 1 Mobiliario Facultad de Ciencias oficinas de Postgrado, Lote 2 mobiliario Facultad de Ciencias veterinarias Postgrado, Lote 3 Sillas, Sofás, Sillones)</p> <p>1.- Equipamiento de tecnología de la información: (video proyector y televisor LED, notebook, computador de escritorio, impresora, unidad de respaldo, router, equipamiento de videoconferencia)</p> <p>Todos los equipos recibidos, instalados y en funcionamiento, solo resta por efectuar la capacitación para los sistemas de videoconferencia la cual está programada con fecha 28/04/2014 cuando se reintegre Sandra Cifuentes. Ideal sería destinar otras personas que puedan capacitarse en la operación de este equipamiento y también para el equipamiento Instalado del Doctorado de Ciencias Veterinarias.</p> <p>2.- Mobiliario: (Lote 1 Mobiliario Facultad de Ciencias oficinas de Postgrado, Lote 2 mobiliario Facultad de Ciencias veterinarias Postgrado, Lote 3 Sillas, Sofás, Sillones) Todos el mobiliario ha sido recibido, instalado y en funcionamiento, sólo resta por definir situación respecto a implementación de sillas para la sala de Videoconferencia de acuerdo al nuevo modelo definido. También resta por finiquitar algunos ajustes menores al mobiliario en algunas (ver Anexo 8).</p> <p>Obras: A fines de mes se entregará la Casa de Huéspedes de Postgrado localizada en el 4 Piso ex Hotel Isla Teja. Además, se hará entrega oficial de las obras realizadas en las Escuelas de Graduados de ambas Facultades.</p>	<p>Depto. De Adquisiciones</p> <p>Escuelas de Graduados Nº salas equipadas</p>

Diseño arquitectónico y proceso de licitación para las remodelaciones y habilitaciones.	Marzo 2014	Obras: A fines de mes se entregará la Casa de Huéspedes de Postgrado localizada en el 4 Piso ex Hotel Isla Teja. Además, se hará entrega oficial de las obras realizadas en las Escuelas de Graduados de ambas Facultades.	Unidad de Arquitectura y Obras UACH Facultad Ciencias Facultad Med. Veterinaria. N° salas habilitadas.
Encuestas de opinión a estudiantes y profesores para evaluar la percepción sobre el desarrollo del programa.	Marzo 2014	Se avanza en una nueva formulación de encuesta	Dirección de Postgrado. Escuelas de Graduados.
Diseño y licitación para la habilitación del Casa de Huéspedes de Postgrado UACH	Marzo 2014	A fines de abril 2014 la Dirección de Servicios UACH hará entrega de la Casa de Huéspedes de Postgrado, la cual fue habilitada con altos estándares de comodidad para estudiantes y profesores. Esto permitirá resolver la inserción de estudiantes y profesores.	Unidad de Arquitectura y Obras UACH

Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo Específico 3:

Consolidar y aumentar los beneficios y las facilidades de infraestructura y equipamiento para apoyo de los estudiantes de doctorado en tesis en las áreas estratégicas definidas, sin duda es una característica que generará un avance notable de los programas comprometidos, así como del PMI. Para facilitar las actividades internacionales, la Institución habilitó el 3er piso del módulo 3 del ex Hotel Isla Teja una CASA DE HUESPEDES DE POSTGRADO, la cual acogerá a profesores y estudiantes internacionales y visitas. Se logró por otra parte habilitar 2 salas de videoconferencia en la Facultad de ciencias Veterinarias y Facultad de Ciencias. Esta sala es fundamental para facilitar la participación de profesores externos en los exámenes de calificación, exámenes de grado, cursos internacionales y discusión de trabajos con investigadores extranjeros.

Objetivo Específico 4: Consolidar y generar nuevas redes de colaboración académica para potenciar la internacionalización de nuestros programas que permitan fomentar la investigación colaborativa y avanzar hacia la doble graduación de estudiantes en centros de excelencia internacional en las áreas estratégicas previamente definidas y transversales a los programas de doctorado de esta propuesta.

Indicadores				
Nombre Indicador	Línea Base	Meta Año 1	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Número de alianzas estratégicas con centros de excelencia Internacionales complementarios a nuestros programas de doctorados involucrados en el proyecto	2	2	Durante este período se inició el primer contacto para co-tutela de Tesis con el I. Paris, Francia producto del Curso Internacional de Biología Celular Avanzada. Se exploró también con el Dr Roizman. De ambas entrevistas se vislumbra una mayor facilidad de convenio por estudiante que entre programas. Se está avanzando en esta gestión.	Dirección de Postgrado Escuelas de Graduados
N° de estudiantes con doble graduación en convenios con U. extranjeras	1	2	En este periodo está en evaluación interesados en el programa de doble graduación. La experiencia indica que deben ser seleccionados entre los estudiantes de primer año, para que cumplan con requisitos.	Dirección de Postgrado

Indicadores				
Nombre Indicador	Línea Base	Meta Año 1	Avance al: 31 de marzo de de 2014	Medios de Verificación
Colaboración Científica Internacional	3	2	Se mantiene el trabajo conjunto, Está en análisis con el Dr Manuel Grez, de la Unidad de Viorlogía Molecular del Institute for Biomedical Research, Georg- Speyer- Haus, Frankfurt, Alemania. (Ver Anexo 4).	Informe Dirección de Investigación y desarrollo
Nº de estudiantes y profesores acogidos por la unidad de vinculación internacional	0	15	Se está habilitando los espacios necesarios para acoger los estudiantes y profesores extranjeros.	C.I. Vicerrectoría Académica Escuela de Graduados.
Unidad de vinculación y apoyo a acciones de redes internacionales	0	1	Se contrató un Director de la Unidad de Relaciones Internacionales quien está activando los convenios para favilitar el proceso de vincualcion internacional.	C.I. Prorectoría
Nº de estudiantes extranjeros acogidos en cursos internacionales transversales para los 3 programas	0	10	En la actividad de congreso internacional de estudiantes que se realizará en enero de 2014 se espera acoger estudiantes extranjeros.	Escuelas de Graduados Dirección de Postgrado
Nº de cursos internacionales de doctorado de los 3 programas	1	3	Se programaron 4 cursos internacionales para el 2014 en el marco del congreso de estudiantes para aumentar la cobertura y atracción de estudiantes.	Escuelas de Graduados Dirección de Postgrado
Nº de estudiantes movilizados internacionalmente por el proyecto	0	15	En el año 2013 postularon 14 estudiantes, de los cuales se aprobaron 13 Pasantías Internacionales dado que un estudiante planificaba cumplir la estadía a mediados del 2014 (Ver Anexo 3. Actas).	Escuelas de Graduados y Dirección de Postgrado
Nº de proyectos internacionales en conjunto con centros del extranjeros que poseen recursos financieros para el apoyo de tesis	3	4	En curso se encuentra la recopilación de información de nuevos proyectos que consideren el apoyo al desarrollo de tesis y que será informado posteriormente.	Escuelas de Graduados

Hitos			
Descripción Hito	Fecha de cumplimiento del hito	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Campañas de difusión en medios digitales de acceso de estudiantes extranjeros para la realización de cursos internacionales y/o regulares UACH	marzo 2013	Se envía periódicamente correo electrónico a las universidades nacionales y extranjeras con información incluyendo formulario de postulación sobre el simposio de programas de doctorado UACH en Biociencias. Se encuentra en la página web http://doctoradosinternacionales.uach.cl , toda la información relevante al simposio, (ver Anexo 7).	Escuelas de Graduados y Dirección de Postgrado
Coordinación y realización de cursos internacionales de doctorado UACH con participación de profesores extranjeros de reconocido prestigio.	Enero de 2014	Se planificó la realización de 4 cursos internacionales con participación de profesores UACH e internacionales y que se enmarcarán en conjunto con el desarrollo de congreso de estudiantes. Cursos planificados y difundidos: - Primer Simposio Programas de Doctorado UACH en BIOCIENCIAS. Dirigido a egresados con interés en realizar estudios, pasantías o actividades de doctorado en Biociencias. 6-7 enero 2014 - International Workshop in Biosciences. 3-5 enero 2014 - GIS and Spacial Analysis using open source software. 8-10 enero 2014 - Evolutionary and Ecological Genomics. 8-9 Enero 2014. - 4th Cell Biology Summer School. 20-25 Enero 2014 http://doctoradosinternacionales.uach.cl	Dirección de posgrado Escuelas de Graduados
Firma de convenios internacionales de doble graduación	marzo 2014	Se firmó los convenios internacionales para cada estudiante que ingresó al programa de doble graduación. - Los convenios se firman para cada estudiante (ver Anexo 4).	Dirección de Postgrado UACH Escuela de Graduados

Hitos			
Descripción Hito	Fecha de cumplimiento del hito	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Difusión de la oportunidad de financiamiento de estadias internacionales por el PMI y selección de estudiantes para realizarlas	Marzo 2014	Se realizó llamado a becas para realización de estadias en el extranjero, Tesis en la empresa y ayudantías de investigación. Está en proceso.	Escuelas de Graduados y Dirección de Postgrado
Realización de acuerdos y firma de convenios con investigadores y/o universidades internacionales para realizar proyectos de investigación en conjunto	Marzo 2014	Se concreto un trabajo conjunto con la Unidad de Relaciones Internacionales para generar convenios, apoyar en documentación de extranjería y facilitar la inserción de estudiantes extranjeros.	Dirección de relaciones Internacionales UACH Escuelas de Graduados Dirección de Postgrado

Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo Específico 4:

Este objetivo persigue “Consolidar y generar nuevas redes de colaboración académica para potenciar la internacionalización de nuestros programas que permitan fomentar la investigación colaborativa y avanzar hacia la doble graduación de estudiantes en centros de excelencia internacional en las áreas estratégicas previamente definidas y transversales a los programas de doctorado de esta propuesta.” En este período el avance más significativo ha sido la entrevista con investigadores de Francia y nuevos centros de investigación de Alemania para concretar co-tutela de tesis. Por otra parte, vincular la Unidad de Relaciones Internacionales con al atención de estudiantes en tramites de inserción en Valdivia y UACH. Lo mismo con la Unidad de Movilidad Estudiantil UACH y Dirección de Asuntos Estudiantiles para gestionar beneficios para estudiantes, Centro Salud.

Objetivo Específico 5: Aumento del volumen e impacto de la producción científica fundamental y aplicada en las áreas del conocimiento estratégicas necesarias para el desarrollo económico y social de Chile que permitan una disminución efectiva de la brecha conocimiento a nivel internacional.

Indicadores				
Nombre Indicador	Línea Base	Meta Año 1	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Aumento de la investigación asociado al sello distintivo de la UACH	8 proyectos	12 proyectos	Se está trabajando en una plataforma activa de informe de proyecto. Para registrar proyectos con sello transversal	DID
Incremento del índice de impacto de las publicaciones generadas en la UACH	70%	75%	El incremento fue superior a lo indicado, 17% de acuerdo al informe de biblioteca (ver Anexo 9)	NCBI

Hitos			
Descripción Hito	Fecha de cumplimiento del hito	Avance al 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Publicaciones apoyadas por la DID a investigadores y estudiantes de los programas	Diciembre 2013	Se realizaron las gestiones con el director de la Dirección de Investigación y Desarrollo de nuestra universidad para incrementar la asistencia en la curación del inglés para estudiantes de los programas de doctorado involucrados	Dirección de Investigación y Desarrollo UACH
Llamado a postulación a estudiantes para apoyar la realización de tesis conjuntas con empresas	Julio 2013	Se realizó un llamado y se adjudicó una Ayudantía (ver Anexo 3). Llamado a postulación a 2 becas de apoyo por 1-2 semestre el 7 de agosto 2013 Se adjudicó una Ayudantía de Investigación en co-ejecución con la empresa .	Página web UACH Dirección de Postgrado UACH, Escuela de Graduados.
Actividades conjuntas de la Oficina de Gestión de Proyectos , OGPI, con académicos de los programas para incrementar proyectos de colaboración con empresas	Diciembre 2013	Se organizó el programa para el módulo de innovación y transferencia tecnológica transferencia enero 2014, en el amrc del Simposio Internacional de Programas.	DID UACH OFICINA GI2 – OTL ESCUELAS GRADUADOS

Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo Específico 5:

Este objetivo se centra en aumentar el volumen e impacto de la producción científica fundamental y aplicada en las áreas del conocimiento estratégicas necesarias para el desarrollo económico y social de Chile que permitan una disminución efectiva de la brecha conocimiento a nivel internacional. Este aumento se verá reflejado en el alto número de estudiantes que regresaron de sus pasantías y cuyas publicaciones están en proceso. En este período resta un estudiante para regresar de los 14 que salieron. No se ha estimado el impacto en este período.

Objetivo Específico 6: Generar capacidades al interior de la UACH que permitan la valorización de resultados de investigación y su proyección a la innovación social y productiva para responder a las necesidades de soluciones tecnológicas demandadas por el sector público y privado.

Indicadores				
Nombre Indicador	Línea Base	Meta Año 1	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Unidad de patentamiento y protección intelectual de la UACH	1	2	Se generó durante este periodo un programa de actividades con la OTL destinada a impulsar y apoyar la generación y presentación de solicitudes de patente	Certificado Institución reconocida
Unidad de transferencia y alianzas comerciales con empresas	0	1	La OTL recién instalada se ha vinculado con las Unidades Académicas de la UACH, con registro de empresas, nuevos cursos de capacitación en TT y elaboración y revisión de nuevo reglamento para la UACH Se está programando un road show para septiembre de 2014 con empresas	Oficina OTL Incubadora de negocios
Valorización de resultados I & D generados por los programas	0	1	La OTL cuenta con el Consejo de Innovación creada y el Comité para el patentamiento de los cuales emanará los criterios de valoración de resultados de investigación.	Resolución de Vicerrectoría Académica

Hitos			
Descripción Hito	Fecha de cumplimiento del hito	Avance al: 31 de marzo de 2014	Medios de Verificación
Llamado a postulación para profesionales de apoyo al patentamiento y protección intelectual	marzo 2013	OFICINA OTL (TRANSFERENCIA Y LICENCIAMIENTO): Creada Contratación por la UACH Director German Rehren, JULIO 2013 Solicitudes de patentes presentadas por académicos de los programas: 1. Profesor Alejandro Yañez Cárcamo; Patente Provisional application N° 61/854,735; presentada el 30/04/2013 en la USPTO, USA.	Oficina Gestión Institucional GI2 y OTL
Seminarios informativos sobre valorización de investigación, patentamiento y protección intelectual	ENERO 2014	Al alero del Congreso Internacional de Estudiantes de Doctorado, Valdivia enero 2014, se realizará un Simposio de Transferencia Tecnológica cuyos temas son: Valorización de los resultados de investigación y Capacitación INAPI a cargo de la oficina GI2-OTL. El objetivo es capacitar en: Comunicación de invención, estrategia de protección, análisis de novedad, valorar el potencial de explotación, valorar la tecnología, diseño del plan de explotación, oferta tecnológica y comercialización de la tecnología. En noviembre de 2014, se realizó el Seminario informativo "El rol de la Oficina de Transferencia y Licenciamiento para investigadores de la Facultad de Ciencias" para difundir las actividades de apoyo a la innovación y emprendimiento que ofrece la UACH http://www.ciencias.uach.cl/noticia.php?codigo=15354	Oficina Gestión Institucional GI2 y OTL
Seminarios de creación de empresas con Spin off a partir de investigaciones con empresas.	ENERO 2014	Seminarios a realizarse en el marco del CONGRESO INTERNACIONAL DE ESTUDIANTES DE DOCTORADO A REALIZARSE EN VALDIVIA, ENERO 2014 Incluye topicos de generacion de spin-off.	Ofinia OTL Incubadora de negocios AUSTRAL INCUBA.

Análisis Cualitativo del Avance del Objetivo Específico 6:

Este objetivo persigue “Generar capacidades al interior de la UACH que permitan la valorización de resultados de investigación y su proyección a la innovación social y productiva para responder a las necesidades de soluciones tecnológicas demandadas por el sector público y privado.” Este objetivo se inserta en el Plan Estratégico de la UACH-2012-2015, el cual estipula la necesidad de impulsar la innovación como herramienta para transferir conocimientos y tecnologías y cumplir así con su Misión, además de aumentar su valoración por el entorno. La OTL comprometió la organización de un Road Show de negocios para septiembre de 2014 con empresas para impulsar el acercamiento y generación de iniciativas conjuntas de investigación.

2.1 Resumen Ejecución de Recursos del Convenio de Desempeño Presupuesto año 2013 (\$ Nominales)

Item	Presupuesto Año 1 \$ (1)			Gastos Devengados \$ al 31 de marzo de 2014 (2)			Saldo Presupuestario \$ al 31 de marzo de 2014 (1-2)		
	Mineduc	Institución	Total	Mineduc	Institución	Total	Mineduc	Institución	Total
Formación de Recursos Humanos	97.000.000.-	0.-	97.000.000.-	64.707.668.-	0.-	64.707.668.-	32.292.332.-	0.-	32.292.332.-
Servicios de Consultoría	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-
Costos de Operación	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-
Bienes	27.300.000.-	0.-	27.300.000.-	2.604.897.-	0.-	2.604.897.-	24.395.103.-	0.-	24.395.103.-
Obras	65.700.000.-	11.600.000.-	77.300.000.-	5.651.396.-	6.611.198.-	12.262.594.-	60.048.604.-	4.988.802.-	65.037.406.-
Otros Gastos (ESR, HACs)	70.000.000.-	8.400.000.-	78.400.000.-	24.401.512.-	8.400.000.-	32.801.512.-	45.598.488.-	0.-	45.598.488.-
Total	260.000.000.-	20.000.000.-	280.000.000.-	97.365.473.-	15.011.198.-	112.376.671.-	162.334.527.-	4.988.802.-	167.323.329.-

Notas: Este presupuesto corresponde a la última LBBSS entregada y autorizada por nuestro analista.

Presupuesto Año 1 Mineduc: corresponde a la primera cuota transferida por el Ministerio de Educación, según Convenio de Desempeño.

Presupuesto Año 1 Institución: corresponde a los montos de contraparte institucional autorizados en el Convenio respectivo

Gastos Devengados al 31 de marzo de 2014: incluye pagos girados con cargo a la cuenta del Convenio de Desempeño y los compromisos contables de la Institución, respaldados con documentos a la fecha señalada.

Saldo Presupuestario al 31 de marzo de 2014: corresponde a la resta de Presupuesto menos Gastos Devengados.

2.2 Análisis de la Ejecución Financiera al 31 de marzo de 2014

Con respecto al nivel de ejecución, se detalla a continuación por ítem:

- **Recursos Humanos:** Nivel de ejecución satisfactorio, el saldo presupuestario está comprometido un monto de \$ 24.000.000.-, en ayudantías de investigación y nuevas becas de estadías en el extranjero, que implica un 91% de ejecución.
- **Bienes:** Nivel de ejecución satisfactorio, ambos procedimientos de comparación de precios fueron realizados y los bienes se encuentran recepcionados, se están generando los pagos respectivos que se verán reflejados en el próximo informe, que implican un 100% de ejecución de los recursos en este ítem.
- **Obras:** Nivel de ejecución satisfactorio, las obras están actualmente en ejecución y serán recepcionadas completamente a finales del mes de abril de 2014, que implican un 100% de ejecución de los recursos en este ítem.
- **Costos Operacionales:** Nivel de ejecución satisfactorio, se realizaron la totalidad de las actividades, quedando comprometidos recursos por concepto de las ayudantías de investigación para estudiantes nacionales, la contratación del académico (quién se incorporó en el mes de marzo a la Universidad), ayudantías docentes (contratos en trámite) y nuevas ayudantías de co-ejecución con empresas. Por tanto, el porcentaje de ejecución implicaría un 98%.

En definitiva, considerando los gastos comprometidos a la fecha el presupuesto asignado para el año 2013 tiene un porcentaje de ejecución de 96%.

2.3 Resumen Ejecución de Recursos del Convenio de Desempeño Presupuesto año 2014 (\$ Nominales)

Item	Presupuesto Año 2 \$ (1)			Gastos Devengados \$ al 31 de marzo de 2014 (2)			Saldo Presupuestario \$ al 31 de marzo de 2014 (1-2)		
	Mineduc	Institución	Total	Mineduc	Institución	Total	Mineduc	Institución	Total
Formación de Recursos Humanos	96.420.000.-	0.-	96.420.000.-	0.-	0.-	0.-	96.420.000.-	0.-	96.420.000.-
Servicios de Consultoría	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-
Costos de Operación	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-
Bienes	90.000.000.-	0.-	90.000.000.-	0.-	0.-	0.-	90.000.000.-	0.-	90.000.000.-
Obras	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-	0.-
Otros Gastos (ESR, HACS)	125.000.000.-	20.000.000.-	145.000.000.-	0.-	0.-	0.-	125.000.000.-	20.000.000.-	145.000.000.-
Total	311.420.000.-	20.000.000.-	331.420.000.-	0.-	0.-	0.-	311.420.000.-	20.000.000.-	331.420.000.-

Notas: Este presupuesto corresponde a la última LBBSS entregada y autorizada por nuestro analista.



Presupuesto Año 1 Mineduc: corresponde a la primera cuota transferida por el Ministerio de Educación, según Convenio de Desempeño.

Presupuesto Año 1 Institución: corresponde a los montos de contraparte institucional autorizados en el Convenio respectivo

Gastos Devengados al 31 de marzo de 2014: incluye pagos girados con cargo a la cuenta del Convenio de Desempeño y los compromisos contables de la Institución, respaldados con documentos a la fecha señalada.

Saldo Presupuestario al 31 de marzo de 2014: corresponde a la resta de Presupuesto menos Gastos Devengados.

2.4 Análisis de la Ejecución Financiera al 31 de marzo de 2014

Con respecto al nivel de ejecución, se detalla a continuación por ítem:

- **Recursos Humanos:** Nivel de ejecución satisfactorio, se realizó el llamado a concurso para las 18 becas de estadías en el extranjero, 15 corresponden a este año y 3 corresponden al presupuesto asignado el año 2013 (considerado en ejecución presupuesto año 2013). En el caso que no se adjudiquen será realizado un nuevo concurso.
- **Bienes:** Nivel de ejecución satisfactorio, se realizó concurso para que cada programa entregara su propuesta de equipamiento cient. Actualmente el comité ya realizó su resolución al respecto, se está a la espera de la aprobación de la dirección de cada Escuela y del proyecto.
- **Costos Operacionales:** Nivel de ejecución satisfactorio, actualmente se están realizando en su gran mayoría las actividades, quedando comprometidos recursos por concepto de las ayudantías de investigación para estudiantes nacionales, la contratación del académico, ayudantías docentes para extranjeros (contratos en trámite), ayudantías de co-ejecución con empresas y cursos de inglés.

En definitiva, considerando los gastos comprometidos a la fecha el presupuesto asignado para el año 2013 tiene un porcentaje de ejecución de 81%.

3 Aspectos Relevantes sobre Implementación del Convenio de Desempeño al 31 de marzo de 2014

3.1 Logros Tempranos y No Previstos.

Del trabajo previo y conjunto entre algunos académicos de uno de los programas de doctorado ha permitido establecer un primer acuerdo de trabajo entre la empresa *Ewos Innovation Chile* y el Programa de Doctorado en Biología celular y Molecular. Esto permitirá que se puedan concretar trabajos de tesis en conjunto con esta importante empresa de alimentos para uso en animales de cultivo, específicamente peces. Este acuerdo, puede contribuir concretamente al logro de un avance previsto como difícil por ser independiente del quehacer académico, cual es la inserción de doctores en la empresa. Otro Logro temprano no previsto, es la creación de la Oficina de Transferencia y Licenciamiento en la UACH y la generación de un acuerdo de spin-off de responsabilidad de un profesor del programa. Este hito logrado al inicio del proyecto, impulsará las actividades de transferencia tecnológica de los programas.

3.2 Logros Previstos

- La asignación del espacio de acogida a profesores y estudiantes internacionales, cedidos por la Universidad. Esto permitirá adecuar los espacios para acoger a investigadores y profesores que participen en el Congreso estudiantes postgrado programado para enero 2014.
- Concreción del curso de inglés para estudiantes y profesores dictado por el Instituto de Virginia Tech "Virginia Tech Language and Culture Institute (VTLCI)".
- Contratación de cargo de académico para apoyar el Doctorado en Ciencias Veterinarias. Esto permitirá aumentar la masa crítica de profesores que desarrollan líneas de investigación relevante en el programa y aumentar las publicaciones y mejorar el posicionamiento del programa a nivel internacional.

3.3 Cumplimiento de compromisos derivados de la implementación del Convenio

Con la implementación de este convenio se realizaron varios compromisos como por ejemplo la creación de una CASA DE HUESPEDES DE POSTGRADO para estudiantes, profesores nacionales y extranjeros. El espacio para crear la Casa de Huespedes fue cedido por la Universidad en el exHotel Isla Teja que se encuentra en el Campus Isla Teja, espacio que ha sido necesario remodelar y reacondicionar para estos propósitos. Se contempla que a abril de 2014 dicha CASA estará habilitada. Para incrementar la producción científica por otra parte, la Dirección de Investigación y Desarrollo entrega un incentivo por publicaciones a profesores y estudiantes, apoya la edición del inglés de los manuscritos y cuenta con una Unidad de Gestión de Proyectos que asesoran en la elaboración de los proyectos tanto Fondecyt como Fondef, Corfo y otros. Adicionalmente, se concretó la Oficina de Transferencia y Licenciamiento y Unidad de Patentamiento y Protección Intelectual con la contratación de su Director. A lo anterior se suma la Unidad de relaciones Internacionales de la UACH la cual está a cargo de formalizar los Convenios internacionales. Esta Unidad está en estrecha colaboración con las actividades de este Proyecto. Producto de las actividades de inglés realizadas y diagnóstico de situación, la UACH decidió crear un programa de inglés para graduados el cual propone asignar un académico a cargo de esta actividad. Dicho académico estará a cargo de dictar los cursos de expresión oral y escrita, elaboración de publicaciones y tutorías. Finalmente, es importante destacar que para la contratación de los nuevos académicos tanto Vicerrectoría Académica como las Facultades de Ciencias y Ciencias Veterinarias han comprometido cargos para insertar a los académicos que se contraten por este proyecto a su planta académica.

3.4 Dificultades para el avance (externas e internas)

Externas: El retraso en la recepción de los aportes de parte de MECESUP, sin duda generó ciertas dificultades para iniciar oportunamente el trabajo mancomunado de los tres programas de doctorado involucrados. Esto desplazó al menos en un semestre las actividades programadas.

Internas: en sus inicios y por la gran gama de programas involucrados se demoró la generación de grupos de trabajo de los tres programas.

Lo anterior fue subsanado posteriormente, lográndose una excelente sinergia entre los académicos de los tres programas para el desarrollo de las actividades

3.5 Desafíos

Un desafío interesante está conformado por todas las actividades de internacionalización. Se está generando una base de datos de Universidades extranjeras de Latinoamérica, y de habla inglesa, con las cuales nos interesa establecer contactos para intercambio de estudiantes y profesores. Sin embargo, esta tarea es un gran desafío, puesto que se debe chequear cada Universidad respecto a los programas de doctorado que dicta y las carreras de pregrado que ofrece, pensando en los potenciales postulantes a nuestros programas de doctorado. Sin embargo, una vez generada esta información, será un aporte a la funcionalidad de estos y otros programas de doctorado. Al mismo tiempo, se puede ampliar notablemente las relaciones internacionales de los programas de doctorado formalizadas a través de nuevos convenios de trabajo con actividades concretas y duraderas más allá del término del proyecto. El otro desafío es elevar el nivel de inglés pues será necesario incorporar en la malla curricular la asignatura en carácter de obligatoria. Las autoridades están altamente comprometidas con este objetivo, lo que augura éxito de los objetivos comprometidos. Un objetivo importante es aumentar el número de estudiantes extranjeros desarrollando actividades en los programas, aumentar el número de seminarios y cursos en inglés. Se incentivará a los estudiantes a interactuar con invitados internacionales por la vía de simposio y Seminarios y espacios compartidos de trabajo.

4 Percepción sobre la Implementación y Avance de Logros del Convenio de Desempeño (Anual)

4.1. Percepción de Autoridades Universitarias.

Rector Sr. Víctor Cubillos Godoy

En relación al Convenio de Desempeño sobre Internacionalización de los Programas de Doctorado deseo señalar que este proyecto reúne a los tres mejores Doctorados que tiene la Universidad Austral de Chile, con el propósito de mejorar su calidad y competitividad a nivel internacional en virtud de indicadores de excelencia, innovación, generación de nuevo conocimiento, y mayor movilidad de estudiantes y académicos, entre otros aspectos. Como Rector he apoyado fuertemente esta iniciativa para que pueda cumplir a cabalidad cada uno de los objetivos trazados.

Estoy convencido que este proyecto, a través de la interacción de un equipo multidisciplinario, permitirá mejorar la competitividad de los tres programas de Doctorado a nivel internacional, además de potenciar la asociatividad con instituciones nacionales y extranjeras. De igual modo, destacar que la conducción ha sido muy positiva, ya que ha permitido un trabajo colaborativo entre investigadores, constituyendo grupos específicos para abordar cada uno de sus objetivos, como igualmente coordinadores encargados de dar seguimiento a las tareas propuestas y los aspectos financieros para cada una de las etapas.

Resumiendo, este proyecto es muy valioso para la Universidad, dada la necesidad de lograr una mejor inserción internacional de los tres programas de Doctorado, como igualmente por el hecho de trabajar en forma colaborativa con una mirada multidisciplinaria.

Prorrector Sr. Juan Omar Cofré Lagos

Se ha trabajado intensamente en una nueva experiencia de colaboración interdisciplinaria de tres programas de Doctorado que implica una cooperación de académicos de dos Facultades y diferentes Institutos. Esta primera experiencia abrirá camino y constituirá un patrón o matriz que debe convertirse en la base de nuevos trabajos de colaboración interdisciplinaria en nuestra Universidad.

Es valioso destacar como académicos de distintas unidades han hecho converger sus intereses y sus trabajos en una misma dirección generando con ello sinergia y una eventual productividad científica de calidad y excelencia. Y esto sobre la base de programas de Doctorado que preparan al nuevo personal académico que eventualmente deberá asumir en el futuro las labores de investigación no sólo en las universidades sino también en empresas e industrias que incorporan este valor agregado a su producción comercial.

"El desarrollo del proyecto MECESUP AUS1203 para la internacionalización de los programas de doctorado UACH ha generado importantes logros en la Universidad.

En primer lugar, ha abierto un espacio de convergencia entre los académicos, investigadores y estudiantes de los programas participantes, aumentando el conocimiento de las líneas de investigación y con ello la posibilidad de generar alianzas de trabajo y cursos transversales.

Por otra parte, ha generado la necesidad de habilitar un programa de inglés para estudiantes graduados y profesores de nivel intermedio, el cual se implementará a partir del año 2014.

La Universidad, consciente de la importancia que tiene este proyecto para lograr su vinculación internacional, ha dispuesto los espacios y ha aportado

con financiamiento para habilitar en el ex-Hotel Isla Teja (actual Facultad de Ciencias), una Casa de Huéspedes de Posgrado que acoja a profesores y estudiantes internacionales.

Dada la alta relevancia para la Universidad de los objetivos incluidos en este proyecto MECESUP, dichos pasaron a formar parte del Pan Estratégico Institucional 2012-2015, siendo, por tanto, prioridad para el futuro desarrollo de nuestra Corporación".

Vicerrector Académico Dr Hernán Poblete

El desarrollo del proyecto MECESUP AUS1203 para la internacionalización de los programas de doctorado UACH ha generado importantes logros en la Universidad.

En primer lugar, ha abierto un espacio de convergencia entre los académicos, investigadores y estudiantes de los programas participantes, aumentando el conocimiento de las líneas de investigación y con ello la posibilidad de generar alianzas de trabajo y cursos transversales.

Por otra parte, ha generado la necesidad de habilitar un programa de inglés para estudiantes graduados y profesores de nivel intermedio, el cual se implementará a partir del año 2014.

La Universidad, consciente de la importancia que tiene este proyecto para lograr su vinculación internacional, ha dispuesto los espacios y ha aportado con financiamiento para habilitar en el ex-Hotel Isla Teja, una Casa de Huéspedes de Posgrado que acoja a profesores y estudiantes internacionales.

Dada la alta relevancia para la Universidad de los objetivos incluidos en este proyecto MECESUP, dichos pasaron a formar parte del Pan Estratégico Institucional 2012-2015, siendo, por tanto, prioridad para el futuro desarrollo de nuestra Corporación.

Director de Escuela de Graduados Ciencias Sra. Ana María Zárraga Olavarría

La implementación en la UACH de procesos que apoyen la internacionalización de los programas, es un paso importante para el posicionamiento nacional e internacional de la UACH y sus programas de doctorado. Este proyecto genera la instancia para que programas de doctorado que se impartían de manera independiente, crucen sus actividades para formar investigadores con una visión integral para investigar y resolver cuestiones y problemas de las biociencias, medio ambiente, salud animal y desarrollo de la biotecnología. En los estudiantes ha generado un ambiente positivo y estimulante ante la posibilidad de desarrollar sus investigaciones al más alto nivel, interactuando con investigadores competitivo en sus temas a nivel internacional. En la Institución, ha generado la oportunidad de articular los recursos disponibles para facilitar la movilidad estudiantil y las actividades de investigación y docencia a nivel internacional.

Al finalizar el año, la actividad más significativa ha sido el alto número de estudiantes que salieron a realizar Pasantías internacionales. Las expectativas de estas actividades son altas para aumentar actividades de co-tutela de tesis, alianzas de investigación, nuevas líneas de investigación, aumento del nivel de inglés y convergencia y transversalidad entre investigadores de los doctorados incluidos en los programas

Director de Escuela de Graduados Ciencias Veterinarias Sr. Gerardo Acosta Jamett

El desarrollo de este convenio de desempeño es un gran paso para ir avanzando en dar un salto en la calidad de la formación de científicos que se forman en nuestra Universidad y claramente tendrá un impacto importante en la ciencia que se desarrolla. En el área de Ciencias Veterinarias se está dando un avance importante, ya que con este convenio se consolidará aún más el único programa de Doctorado en Ciencias Veterinarias acreditado del país y lo posicionará como un eje de desarrollo para atraer estudiantes de países vecinos que deseen desarrollarse en ésta área. No tengo duda de que habrá un antes y un después en la formación de Capital Humano Avanzado en el área de las Ciencias Veterinarias en nuestro país.

4.2. Percepción de Académicos

Anexo 9: incluye encuestas a académicos

4.3. Percepción de Estudiantes

Anexo 9 incluye las encuestas a estudiantes

4.4. Percepción de Funcionarios

NA en este momento

4.5. Percepción de Actores Externos

NA en este momento

4.6. Otros Comentarios

NA en este momento

5 Informe Detallado sobre Ejecución de Lista de Bienes y Servicios (LBBSS) del Convenio de Desempeño

5.1 Programación y Ejecución de LBBSS al *31 de marzo de 2014*

(Ver Anexo 13)

5.2 Análisis de la Ejecución de LBBSS

- **Recursos Humanos:** Nivel de ejecución satisfactorio, se realizó el llamado a concurso para las 18 becas de estadías en el extranjero, 15 corresponden a este año y 3 corresponden al presupuesto asignado el año 2013 (considerado en ejecución presupuesto año 2013). En el caso que no se adjudiquen será realizado un nuevo concurso.
- **Bienes:** Nivel de ejecución satisfactorio, se realizó concurso para que cada programa entregara su propuesta de equipamiento. Actualmente el comité ya realizó su resolución al respecto, se está a la espera de la aprobación de la dirección de cada Escuela y del proyecto.
- **Costos Operacionales:** Nivel de ejecución satisfactorio, actualmente se están realizando en su gran mayoría las actividades, quedando comprometidos recursos por concepto de las ayudantías de investigación para estudiantes nacionales, la contratación de un académico en Medicina Veterinaria (pendiente nueva contratación), ayudantías docentes para extranjeros (contratos en trámite), ayudantías de co-ejecución con empresas y cursos de inglés.